

## 從粵到黔 從批發到種植 吳國權 與鮮果結緣卅載

熊德塗 黃潔玲

人生路，是自己走出來的。吳國權校友繼承父業，先經營鮮果批發生意，拓展批發的市場；後開拓從外國引進樹苗的草莓與藍莓等新興品種種植的經營，業務運作穿梭於廣東與貴州兩省。過程中有過收成與旺銷的喜悅，亦免不了遇過歉收與營運的困窘，從而頓悟了豁達樂觀的人生。



▲ 攝於大棚溫室前

面對這位和顏悅色的育華中學校友會主席吳國權，談吐樸實無華，穩重感兼而有之。1975年踏出育華校門後，吳國權輾轉於預科與大學的門檻，最後棄學從商，從1979年起，與兄長承繼父業，經營鮮果批發生意，這樣一幹便是30年。

### 開拓市場 黃金十年

「剛開始時，覺得父親的經營方針較保守，很想用新思維來拓展業務。」



於是接觸進口商，到東南亞與當地鮮果出口商人直接建立聯絡，大大地開拓了業務。適逢當時香港的經濟開始起飛，我們的批發生意也越做越旺，直到93年前後的十年裡，堪稱是鮮果批發發展的黃金十年。」

然而，盛極必衰。吳國權接著說：「93年後，香港經濟開始出現泡沫，旗下的批發生意也開始面對困難，特別是大型超市

搶走了巨大的零售市場，加上超市的貨源由本地批發商逐漸轉移到原產地的果園供應商去，使我們的經營難度與日俱增。」究竟該怎樣走下去？如何闖出一條新的路向？這成了吳國權朝夕思索的大問題。「是該轉變經營模式的時候了。經深思熟慮、實地觀察與資源調動後，在96年起，除了現有的批發生意外，我決定自己種植鮮果。」



▲ 與技術人員觀察草莓長勢

## 轉變模式 草莓長成

他這個決定委實冒險。「什麼是農業？簡直心中無數。怎麼辦？在做中學吧。我原籍新會，新的路就從家鄉農村開始吧。首先，找技術員，再找勞動力，接着挨家挨戶地向農民租用農田。當時，新會政府鼓勵種植室哈密瓜，



▲ 他的一對兒女曾到農場體驗生活

我也購苗試種，但由於缺乏保育種子技術，結果質素一代不如一代，而廣東的大棚高亦使哈密瓜難以適應，導致效益未達理想。經過一番市場調查後，終於找到另一種較合適的栽種品種——草莓（士多啤梨），並在1998、99年，開始



▲ 從事種植業，使他對大自然有更多的了解

發展大棚室和露天兩種方法展開種植。開始時，從美國入口樹苗 2 萬棵，一年後，擴大至 20 多萬棵，及後在 2001 年達到種植 100 萬棵，約佔 200 幾畝土地，招聘工人約有 200 人，平均年產約 200 噸，論種草莓規模，在廣東省算是同期同業中最大的。」

吳國權強調：「農場生產要求有三：安全第一、品質第二、利潤第三。有了這三條，與大集團進行推銷時便好辦得多了。超級市場為了保住貨品的質量，他們會突擊派專家到農場巡視和檢查，以監控產品質素，結果，我每次都讓他們放心離去。」

### 赴貴州育千畝藍莓

2005 年，吳國權在農業雜誌上得悉，中國科學院在貴州實行試種藍莓有成，並歡迎外來投資種植。他覺得這是一個機遇，加上貴州是全國中經濟發展較緩慢及



▲ 一家人在農場



貧窮人口較集中的省份，能參與其經濟開發，報國也算有門了。於是親到貴州一趟，與當地縣政府進行較深入與全面的接觸，更感到當地政府的誠意，最後決定試種藍莓4萬棵，成了當地這項投資的第一人。他說：「藍莓是多年生灌木，只要管理得宜，就會年年結果，經濟效益較高。」現在他有意擴大種植面積，把基地擴充至千多畝，倘若天公造美，明年夏天可望有第一熟的收穫了。



▲ 曾在農場養豬

吳國權在談到未來打算時透露：「士多啤梨是一年一造的，去年由於颱風造成的水災，全部收成都泡湯了，而這些租地亦屆約滿，續約的可能性甚低。所以，自今年開始，已不再投放資源生產士多啤梨了。」



▲ 露天種植草莓更要講天時與地利

## 尊重自然 崇尚簡樸

與土地打交道這麼多年，吳國權認為是對自己的一種磨煉：「對金錢我並不執着，生活也很簡單。自從幹起了這行之後，對大自然有一種親切感，更感人類必須尊重大自然，尊重生態的規律。但現代人卻把生態平衡打亂，試問自然界又怎能一下子適應呢？不少人只看到眼前一己的利益，而置未來於不顧，這是對子孫後代的不負責任！」

## 樂觀豁達 家庭溫馨

談到天災，他認為「要避也避不了，只能豁達面對，樂觀行事。例如，現在種於新會的一造水稻，即將要收割了，但剛巧碰上了強颱風莫拉菲，現在要收割也來不及了，只能樂觀一些，隨遇而安吧。至於人禍，特別是鄉鎮某些官僚的陋習與地方不良勢力的騷擾，能避則避，不能避的則正視和嚴肅對待。麻煩事說來就來，只能處變不驚，仗著愛國心與正義感，就能作出應有的反應。」

談到家人時，他深有感觸地表示：「10年來我一直在內地幹農業，投放的資源不少，而哥哥吳國樑（同樣是校友）一直支撐著在港的鮮果批發生意，大家憂喜與共，特別是他對我十分信任，這給了我開展內地業務時很大的支持。」當談到當音樂導師的太太，與一對兒女時，吳國權更是眉開眼笑，使人感到他工作上縱有多重的擔子，在如此馨的家庭生活裡，都可以化解於無形了。

（原載校友會會刊《國光》2009）