

## 教育楷模 工管專才

# 顏文浩 在勤奮與進修中建功立業

黃潔玲 熊德鑒

提起顏文浩老師，年輕屆別的校友不難回想到他在課堂上嚴肅的治學態度，但更深刻的是他在課餘時那張親如兄長的臉龐。他那亦師亦友的親和力，足以令人把藏在心底的苦惱，也願意毫無保留地向他傾訴。然而，他在教育教學與後來轉業從事銀保管理的成就，不只是天生悟性使然，更多的是他高潔誠信的品格和長期不懈地從事專業增值，在學術與技巧上不斷自我完善的結果。

## 芬生關懷 深受感動

顏文浩校友幼時家境清貧，兄弟姊妹眾多。在11歲那年，父親不幸離世，家境倍添艱難。1958年，他獲減費入讀中華中學初中三。遽料還未上學就遇上了「護校事件」：「記得那天晚上，有位同學叩門通知我明日要盡早回校。

翌日清晨，我這個準學生就眼睜睜地目擊了港英封校拉人的經過，及後更經歷了史無前例的竹棚上課。」文浩校友追溯著續說：「在4年的學習生活裡，我感到老師關心學生，同學相處融洽。記得有一次我在家中燙傷了左手，包紮著手上學。那天突然被芬生（黃祖芬校長）



▲ 在新春到芬生與師母家拜年

傳召，我懷著忐忑的心情走到校長室，誰料校長只問及我傷手的事，隨後還替我塗上藥膏並重新包紮。我心裡想：過往在外校時入教員室，原因只有一個，就是老師責我沒有準時交學費，著我回家向母親追討。如今卻受到如此體貼關懷，教我感動。」

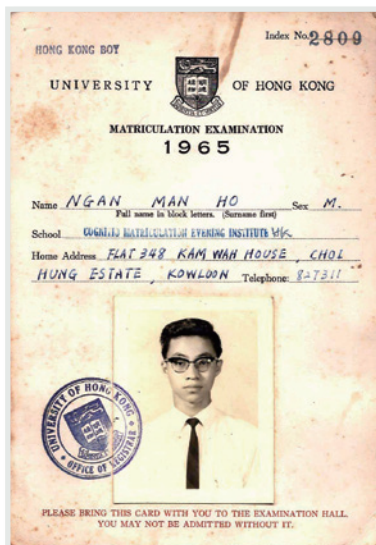


## 上學路上 溫習良機

高中畢業後，文浩校友立志上大學。由於當時香港只有一所用英語授課的香港大學，於是報讀英文書院以提升英語水平。但學費從何而來？這時芬生又向他伸出援手，介紹他到一家平民子弟夜校任教。就這樣，他上午讀書，下午備課，晚上教夜校。哪有時間溫習？他的回答是：「要趕上功課固然艱辛，而應付夜校的備課、改卷、家訪，時間通常都不夠用，我只能利用每天花在上學路上的時間溫習。為了節省開支，我每天從彩虹邨徒步 45 分鐘到九龍城碼頭乘船到北角，再走 30 分鐘的路到銅鑼灣上課。我就是利用這些走路與乘船的時間，把預先寫好的英文字條進行反覆溫習。一年半後，由於要專心應付會考而辭去夜校教職。離校前那天晚上，學生們哭著鼻子說：『老師，你唔好走啦！』捨不得的情景，至今還歷歷在目。」



▲ 1961年顏文浩就讀母校高三的班級到青衣旅行



▲ 1965年報考港大入學試，後因留校教書而中途棄考

## 受學生感染 留校任教

放榜了，芬生和鄧統元老師從報章上得悉文浩校友及格的訊息，誠邀他回母校任教英文。但繼續升學是他的夙願，他掙扎在繼續升學還是回校教書的抉擇之間。在兩難的情況下，他再一次實行了半工半讀的生涯，不過這回是白天教書，晚上繼續進修。回校任教那年，由於羅便臣道校舍遭業主迫遷，他上課時要來回於育群與信修兩所借來的校舍。那時候的中華學生，儘管連課室也沒有，但大家不離不棄，學習認真，愛校如家。為了籌款建新校舍，老師捐獻工資，而學生亦表現得十分熱心。他



▲ 2002年祝賀母親百歲大壽

極修讀教育機構如英國文化協會主辦的香港英語教師進修班等多項課程。無論怎樣忙，他一定充分備課。為了幫助有志提升英語能力的同學提供進修機會，他犧牲課餘休息時間，在晚上開辦英文寫作班及國際音標班。為了幫助學習上有困難的清貧學生，文浩校友經常替他們免費補習。實在是沒有時間了，唯有在午膳時間一面捧著飯盒，一面替學生補習，只求學生有進步！

「顏生上課出名夠嚴！」  
「難得我哋受呀！」這是在數十年後一次校友聚餐會上兩位校友的對答，可見顏老師教育與教學的效果。他深信：「只要真誠待人，學生遲早會明白。」

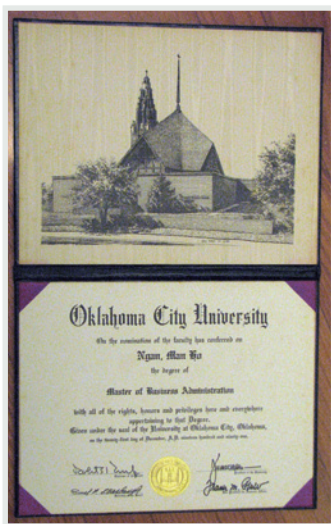
擔任班主任的那班同學自發地做了一個籌款箱，每天自覺捐出零用錢，不用多時，一個8吋乘8吋的木箱，已盛載了大半箱輔幣。文浩校友一再被同學們愛校激情所感動。事實上，他所教的學生，家境清貧的比比皆是，一家八口一張床的居住環境司空見慣，對社會低下階層子女的不幸，感同身受，亟盼通過教育能使學生擺脫貧困，改寫人生，遂橫下一條心，暫且放棄升學計劃，全情投入教師行列。

### 嚴格要求 學生信服

顏老師上課嚴格是在學生中公認的了，他要求每個學生都要認真、專心。上課時每個學生的舉動與反應他都看到、聽到，他授課時務必讓學生明白理解。為了提升教學效果，他積



▲ 在黃祖芬基金主辦的藝術教育論壇上致詞



▲ 1991年考獲美大學工管碩士學位證書

至 2003 年業主收回校舍、夜校結束止，這 23 年中 17 次獲得課程甲 100% 及格率，課程乙亦有 6 次獲得 100% 及格率，歷年平均及格率為 90.45%，成績顯赫。難怪有位夜校學員稱「育華專科夜校是一所比日校還要日校的夜校」！

然而，成績並非從天而降。以文浩校友為首的一群充滿教學熱忱的老師團隊，有人笑稱他們是一批「教書癡」，為保證教學質素，他們經常開會研討、組織聽課與教學觀摩；老師因病因事請假，都早作安排，由文浩校友充當「萬能替工」，夜校辦學 30 多年從沒有因老師請假而脫課。他鼓勵老師們在假日替學員補課，鼓勵學員多做寫作訓練，並協議「學生願寫作，教師肯批改」。不少同學於一個學期交了數十篇作文，而老師則翌日改好發還，這樁事在師生中傳為一時佳話。



▲ 顏文浩(左二)獲中保集團頒發優秀員工榮譽

## 主理英專 成績顯赫

1972 年，育華專科夜校成立。文浩校友除負責日校英文科組外，還主力協助芬生打理夜校，後接任全權主理。育華專科夜校是為提高中資銀保機構骨幹英文水平而成立，故成立後相當一段時期獲銀保界持續保送員工來校進修，以配合業務發展並為有關機構日後保送他們報讀理工、港大 MBA 等課程打下基礎。據不完全統計，歷屆在育華專科夜校進修、及後獲晉升為銀保界總經理室成員的學員超過 40 人。

80 年代初，銀保界開始招聘大學畢業生，夜校的重點轉為協助內地新移民提高英語水平，融入社會。自 1980 年起，夜校參加香港考試局的英文科（課程甲、乙）會考，

### 轉職商管 深造有成

1980年日校結束，他轉職到太平保險有限公司工作，並取得公司領導同意繼續堅持夜校工作，而在業務上他要從零開始。剛巧他其中一些師傅是他原來的學生，他抱著達者為先的態度甘當學生的學生。他常以一句諺語『The early bird catches the worm』(早著先機)來鼓勵自己，自覺進修保險及工商管理知識，盡快提升自己。首先修讀了理工大學香港管理進修文憑課程(DMS)。90年初，他更報讀美國奧克拉荷瑪城大學的工商管理碩士課程。當時與他一起應試的是一群正規大學畢業的年輕業界專才，加上要到美國與日校學生一起考試，更糟糕的是在他代表其集團洽談上海浦東開發項目時發生意外，斷了三條肋骨，需要一段較長的時間養傷，導致有一個學科不能上課。後來幾經爭取，校方才批准自修應考。他能戰勝這些不利條件嗎？結果是：在12份考卷中，他以8A、3B、1C的優異成績完了他的大學校園夢！他的鑽研精神真是有點不可思議。



▲ 1991年在美国奧克拉荷瑪城大學校園留影

### 屢建業績 備受信賴

由於文浩校友忠誠信實、作風親和，加上他工作勤奮，不斷進修，業務上每有表現，取得公司的信任。「團隊合作」及「服眾」更是他的領導魅力。他從副主任擢升為經理，再因機緣際會，調到中國保險港澳管理處當人事部助理總經理，後又調到中國保險集團投資有限公司當董事副總經理。

他遇上了好上司。先後得到多位上司的提攜，委以重任，使他在多方面的實踐機會中作自我提升：通過代表集團與香港各大集團合作，如東方廣場、盈科保險等項目，擴闊了視野。通過買路、買橋、買樓建樓、項目貸款、買大廈命名權等實踐，提高了投資專業水平。通過代表集團出任香港各界慶祝回歸委員會委員；代表集團出選作為中國企業協會的代表出任第2、3屆香港特別行政區800人選舉委員會委員；第十一屆全國人民代表大會代表選舉會議成員；代表公



▲ 第11屆全國人代會議代表選舉會議的入場證



司出任國際大廈（後改稱中保集團大廈）業主立案法團主席近 20 年，積累了社會服務的經驗。

他遇上了好拍擋、好下屬。早在 90 年代就早著先鞭合作研究訂立了集團公積金制度；保送員工入香港大學修讀 MBA 課程；組織集團各公司舉辦了集團第一屆運動會、第一屆籃球比賽及參與沙田龍舟競賽並奪得冠軍，因而亦促進了機構上下的互信與員工之間的團結。



▲ 位於銅鑼灣的民安廣場是顏文浩（後排左三）親自策劃的建築工程

## 富眼光膽識 重團隊精神

在談及投資的時候，文浩校友憶述了蓋建民安廣場（後改稱中國太平大廈）的小故事：因應業務發展，其集團需選址建總部。他做了大量的調研分析，發現銅鑼灣有一嶄新的甲級商廈「八號廣場」與隔壁舊物業因通道使用權發生訴訟。由於糾紛一時難以解決，雙方出售物業都出現困難。文浩校友遂建議趁其官司纏身，物業價值受壓，以 13 億將兩物業分別秘密買下，把舊物業拆掉，並以原新大廈作藍本對稱蓋建出一簇新大型甲級商廈。這樣一來，官司即時化解，又可利用原大廈的樓梯電梯，提高了實用率。這在香港的建築行內是少見的。不到半年，物業已升值到 18 億，升幅近 40%。文浩校友語重心長地說：「投資固然要靠眼光、膽識加運氣，而誠信和專業水平則是最重要的保證，團隊合作更是成功的基石。」



▲ 顏文浩（左三）等作為 800 人特首選舉團成員參觀立法會會議廳

2004 年文浩校友退休了。由於受集團的信任和同事們的擁戴，被推舉為中國太平保險集團香港榮休同仁聯誼會創會理事長迄今。他現任校友會副主席、中國太平保險集團投資控股有限公司高級顧問、



▲ 顏老師(左)與李鴻子校長(中)向首任特首董建華校友(右)介紹夜校情況

中國太平保險集團投資有限公司董事、中國交銀保險有限公司獨立非執行董事。文浩校友關心窮苦大眾，退休後積極參與一些帶扶貧性質的活動，又資助內地貧困的農民子弟上大學。



▲ 顏氏家族重視組織家族旅遊活動



## 家族融洽 女兒孝順

歷盡艱辛倍覺親恩重。由於少年喪父，文浩校友和他的兄弟姐妹們均異常融洽與孝順，大家輪值照顧今年已屆 109 歲的母親，並每周相約聚會。30 多年來文浩校友每周 3 晚上夜校，加上進修、開會、應酬，一家團聚的時間很少，所以大家都非常珍惜相聚一刻。檐前滴水點點依舊——現時兩位已出嫁的女兒，她們就像父輩那樣「每日一電」噓寒問暖，「每周相聚」和睦溫馨，令人艷羨！

(原載校友會會刊《國光》2011)



▲ 顏老師伉儷與兩位女兒及女婿