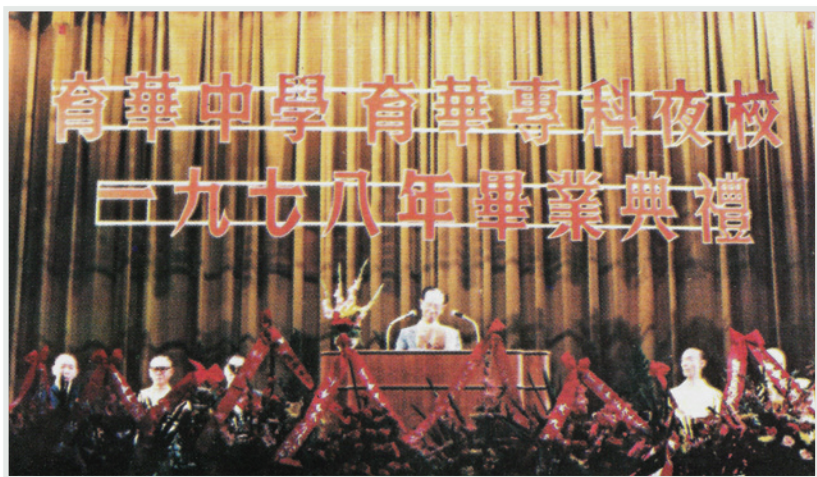


奇葩 ——記育華專科夜校

顏文浩

「奇葩」，意指奇特而美麗的花朵。西漢司馬相如《美人賦》云：「奇葩逸麗，淑質艷光。」後人引伸作形容珍貴奇特，非常出眾，不可思議的事物。故我以奇葩來形容育華專科夜校！

翻開本地英專夜校的史冊，在上世紀 50 年代到 70 年代，香港出現過如雨後春筍的英專夜校，例如達成、易通、克勞、劉家傑英語學校等，很多都顯赫一時，但曾幾何時，由於社會環境的變遷，此等英專到了 80 年代或者 90 年代初大多已經銷聲匿跡，而育華專科夜校却可以跨進 2000 年，進入新紀元。



▲ 日夜校聯合舉行畢業禮

既為奇葩，固然有其獨特之處，有她鮮為人知的故事。既稱奇，莫過於：

她是一所沒有校長的學校。育華專科夜校由 1972 年開辦至 2003 年結束，30 多年來校長職位一直懸空。記得每當教育司署官員到來視學，均必有一問：「貴校的校長是誰？」甚至主動提議：「顏老師，或者由你來擔任校長吧！」但凡如此，我的回答是：「你們的意見，我會向校方反映。」最近有一齣電影，片名叫《五個小孩的校長》，而育華專科夜校有多個學期學生人數都超過 500 人，却從來沒有校長，你說奇不奇？



她是一所從來沒有一個全職教職員工的學校。別看同事們一埋位工作就像一隊久經訓練的球隊，大家各施其職，是那麼的有默契，是那樣團結合作。誰知道由學校開辦至結束，在夜校工作過的教職員工近百人，其中竟然沒有一個是全職的！

她還有一個特別的使命。30 多年來，夜校雖然一直自負盈虧，但即使在夜校經濟最困難的時候，仍然照顧著李鴻子校監和黃祖芬校長（芬先生）的生活，從未間斷。芬先生離世後，夜校肩負著繼續支付芬師母生活費的使命。即是說，芬先生和芬師母的生活費都是由校友會和夜校一直支持著的，直到他們兩位先後離世。

銀保界邀請辦校

回顧育華專科夜校的歷史，應從 70 年代初內地「文革」開始轉向講起。當時香港的愛國機構開始意識到需要提高職員的質素，培養專業人才，才可以與社會接軌，令機構發展壯大，而英文基礎薄弱是亟需改善的重要一環。當時，以華潤為首的貿易界請培僑中學曾鈺成先生辦培僑夜校，為其員工進修英文。因為育華中學董事長莊世平先生（莊老）是全國人大代表、南洋商業銀行董事長，同時也是銀保界的主要負責人；而黃祖芬校長則是全國政協委員，兩人素有交往。莊老深知芬先生曾在華仁任教，英文底子深厚，故銀保界屬意找芬先生開辦育華專科夜校，並承諾每個學期保送學員入讀。半年之後，以三聯書店為首的出版界，亦保送學員到育華英專夜校就讀。隨後數年學校都沒有對外招生，全體學員均經所屬機構保送入學。



▲ 早年畢業班聯歡，師生來個大合照

第一批由銀保界挑選保送入讀的學員經入學試甄選後分為三個班級，即 Grade 1、2、3。每半年升班一次，升至 Grade 6 考試合格後畢業。學員每周上課



▲ 夜校畢業生迎賓



▲ 育華專科夜校同學畢業了

三晚，每晚七時半至九時半上課。按理應安排逢星期一、三、五或二、四、六上課，鑑於星期一銀行業務通常比較繁忙，當時逢星期三、六銀保界又多有活動或會議，

所以安排逢二、四、五上課。及後雖然學生來源有所改變，仍一直沿用此安排。

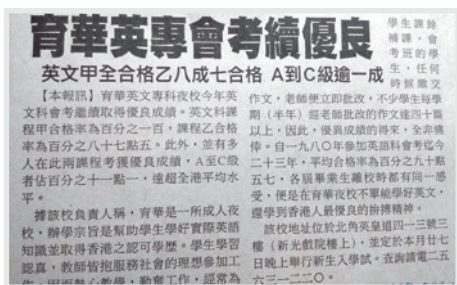
師優生勤 惜未允會考

至於老師安排方面，芬先生、黃立先生（美國著名學府畢業）和顏文浩各授一班，另聘南洋兄弟煙草有限公司秘書、人稱高老夫子教英文信札，又友情邀請鄰近名校 Miss Chan 抽空過來教會話。半年之後學生漸多，銀保管理處指派曹允祥先生（時任新華銀行副總經理，後升任為總經理，曹眉校友

父親）及湯一唯先生等加盟。及後，外籍老師 Mrs. Leung（著名導演梁普治先生之夫人）及資深英語老師葉慧清（福建中學黃潛校長夫人）和大專界朋友相繼加入支持。



▲ 夜校學生(女)學以致用，協助老板接待到來購物的克林頓



由於師資優良，學員認真學習，學業進步很快。為了使育華專科夜校畢業生得到社會認可的學歷，學校打算推薦這批勝券在握的學員參加英文科中學會考。我代表夜校拜訪了當時銀保管理處並獲人事部兩位高層人士接見。可惜稍後獲覆：「我們認為不需要！」在當時的思潮下，他們的顧慮還是可以理解的。

拓展生源靠口碑

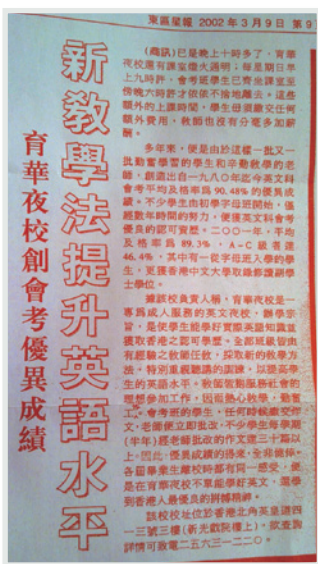
直到1979年，育華中學（日校）將要結束，夜校必須另覓校址。在莊老引薦下，夜校搬到北角，晚間分租樹人學校之校舍上課。由於打從1972年開始，銀保界連年累計已保送了相當多學員入讀，加上當時銀保界開始向外聘用大專畢業生，對進修英文的需求開始減少；另一方面，我們察覺到社會上新移民日增，為了幫助新移民融入香港社會，並協助銀保集團以外有志提高英文水平的在職人士，我們開始對外公開招生。由於新生程度參差，我們在星期一和星期三兩晚增設了小學部 PC1-PC5 (Preliminary Class) 共五班，每半年升一班（註：中小學部均只收在職成年人，不收在學學生）。由1980年開始夜校自行安排學員參加會考。

由於沒有寬餘的經費，夜校基本上沒有登招生廣告作宣傳，最多只在學校門口掛一幅招生橫額，招生主要靠口碑。後來因為會考成績好，得黃潔玲校友襄助，每年放榜都在文匯報教育版登一段相關新聞報道，算是最好的招徠。

夜校治學 態度嚴謹

（一）一個扎實的領導班子

育華專科夜校治學一向嚴謹。夜校的領導工作初期由芬先生、葉慧清和我組成三人小組。前輩們治學態度非常嚴謹。我們定期開會，除研究教學和



▲ 有兩張報刊報道夜校會考成績，已是唯一的宣傳方法了

校務管理外，花了不少精力為每個班級選定課本，制定教學大綱，訂定教學進度。又要求教師要有認真的教學態度。芬先生對每位老師交來的試題都十分認真的審閱、批改，如發現有錯，一定用很大的圈圈把錯處圈住，使當事人一定看得見也一定不會錯第二次。老師們不敢怠慢，都非常認真地備課和準備試題。遷往北角後，前輩退休，由我和羅、楊、馬等老師組成新一代的四人領導小組，努力傳承並加入創新思維，盡力創造條件給老師，如開設語言實驗室、完善錄音設備、提供所需的教學資料、協助影印教材等，務求令老師們在教學上能得心應手。同心協力，辦好夜校。

(二) 一套嚴謹的教與學要求

對老師有要求：

- 1 開課前，派發老師須知，列明各項工作要求。
- 2 設立聽課制度，通過觀摩提高教學水平。新入職老師經聽課後始決定是否錄用，以保證教學質量。所以留下來的老師不單有好的學歷，還要有好的教學態度和授課技巧。
- 3 設立代課制度，遇上個別老師有突發事宜不能上課，一定有老師按課程代課，保障學生的學習進度和學習質量。



▲ 夜校老師教書認真，活動時卻無拘無束

對學生也有要求：

- 1 新學員不論由誰介紹、由誰保送，一律要考編班試，按程度編班。曾經有這樣一個實例，一個新生在英文中學畢業，會考英文科取得 H 級（即最低的級別），考編班試時，中學部入不了，結果編他從小學 PC1 班學起。
- 2 開學時派發學生須知，讓他們知道校方的要求，遵守校規。
- 3 嚴格規定學員因病、因事缺席必須填寫請假單，每學期請假三分之一時間或曠課五節，無論考試成績如何，均不能升班。
- 4 在學業成績方面，重視平時成績。平時成績佔 20%，測驗成績佔 30%，考試成績佔 50%，因此平時不用功，即使考試成績再好，也不一定能升班。老師對平時的功課抓得很緊，曾經發生一件趣事：有一次，夜校老



師說：「大家要交齊功課呀，否則要把缺交功課學員的名單貼到黑板上啦！」有一個學員，他的兒子早上在樹人學校讀小學，就讀的課室剛好和他讀夜校的相同，他打趣地說：「我一定要交齊功課啊！如果榜上有名，被兒子看見了就大件事啦！」

- 5 訂立升留班機制。成績不逮的留班；勤奮向學、成績優異者經核定可跳班。還記得當年有一個姓談的同學，她是新移民，英文水平低，我們把她編入小學一年級（PC1）。入學後，她異常努力，多次跳班，本來由字母班到中學畢業一般要花六年時間完成，結果她只用了三至四年便完成了整個中小學英文課程，參加英文中學會考（課程乙）考試，更取得 B 級的優良成績。



▲ 夜校畢業生演出英語諷刺劇

（三）一批教書癡

育華專科夜校歷年的會考成績都很好，來得却沒有半點僥倖。夜校有一批熱心於教育事業的老師，他們不計較付出自己的時間和精神，一心只為教好學生。有時都會被戲稱為「教書癡」。例如：任教會考班的楊老師，每晚下課時間本來是九時半，為了幫助學員習，往往加時補課至十時半。為助學員過會考關，星期天朝九晚六，甚至有時星期一、星期三都加班加點免費為大家補習，月月如是，年年如是。學員們都體會到老師的一番苦心，暫時擱下身邊瑣事，個個全力以赴。

為了要學員練就真功夫，老師鼓勵學員們多寫作文。且表明：「學生願寫作，教師肯批改。」個別老師更承諾：「今日交來作文，翌日改好發還。」不少學員於一個學期內繳交三、四十篇作文，這在師生中傳為一時佳話。由於有這樣的學習氣氛，老師有教學目標，學員又刻苦努力，才會爭得這樣的好成績。難怪有一位夜校學員形容育華專科夜校「是一所比日校還要日校的夜校」。



▲ 火鍋聯歡，增進友誼

(四) 一群有心人

在育華專科夜校 30 多年的歷程中，我們雖然鮮有得到外界的資助，但我們得到近百位各路英雄的支持。日間，他們各有職業，他們是大學教授、是校長、是老師，是律師、是公務員……夜間他們卸下自己的身分，來到育華專科夜校扮演辛勤勞動的園丁。他們不為名、不為利、不計較個人得失，有些是為了報國而來，有些則為了辦好教育事業貢獻社會而來，與他們合作使我常常受到感動。有一位姓譚的大學講師認為他自己日間工資已足夠生活，所以他在夜校上課不收取薪金。他把薪金放到一個盒中，同時提議較少家庭負擔的年青老師也把薪金放進去，儲蓄



▲ 七十年代初，日夜校部分教師到深圳旅行，增進友誼

到一定金額就用來為夜校購買錄音機等教學設備。有些老師日間的工作實在太吃緊，要辭去夜校教席，但每當到夜校有緊急需要時，又會答允回校支援。即使是從南華早報求職版招募而來的老師，也被如此的氣氛熔化了！

當招收到學生人數較多的學年，夜校會有些盈餘，我們會把一半留作儲備或購置器材之用，另一半則依薪金水平按比例分發給老師。分到的錢雖然微不足道，但大家都暖在心頭。老師們常說，在夜校工作很開心，晚上第一位到達的老師都會為大家準備茶水，各斟一杯茶。特別是在夏天，在外大汗淋漓，回來即時能喝上一杯水，真是賞心樂事！雖然這些都是小事，但每個人都感到十分親切。夜校結束至今已十數載，我們仍年年聚會，重見四十多年前一起拍檔的小伙子，暢敘友情，別有一番感受！育華專科夜校就像一塊強力的磁石，將大家的心永遠凝聚在一起！

持續奮進的踏腳石

學校嚴謹，老師認真，學員刻苦。還記得有一位入讀的銀行職員，他家住鑽石山，在西貢返工，晚上到半山芝古台上課，當時又無港鐵，起早摸黑，每天路程數小時，非常辛苦。但他始終堅持著，直至畢業並成功考到會考。還有一個在市政局工作的公務員，由於英文水平問題一直得不到升級機會，他決心從最低班讀起。有一天，他興高采烈地走進教員室，嚷著要邀請老師們去吃自助餐以多謝老師的功勞。他興奮地展示他的存摺，因為他會考合格，已獲升職和加薪啦！他見老師們婉拒吃飯，第二天他又買來一箱奇異果請老



師們吃。多年來，育華專科夜校作為一道橋樑，一塊踏石，讓一批又一批學員修煉幾年英語後再闖各自的前程。就如大家熟悉的日校校友，在育華專科夜校打好英文基礎後再進修：梁興華校友考獲工程師牌；李長虹校友成為特許公司秘書、專業會計師；孟金瑤校友繼續到香港大學深造，取得語言學一級榮譽學士學位及語言學碩士銜等等，開拓出個人持續奮進的新篇章！

然而形勢的變化不因人們的主觀意志而轉移。2003年7月因新光戲院租約期滿，業主收回全幢物業，樹人學校停辦，夜校頓失校舍，育華專科夜校結束。

毋忘初衷 告慰兩老

育華專科夜校歷年的會考成績為本港夜校罕見，好到令人有點稱奇。據統計，自1980年開始參加會考至2003年學校結束的24年間，有17年中文中學英文科會考（課程甲）合格率达到100%，有6年英文中學英文科會考（課程乙）合格率达100%，歷年平均合格率为90.45%。當中取得優良成績者（即A至C級）亦為數不少。

毋忘初衷，想當年銀保界委託我們開辦育華專科夜校，為銀保界培育人才，讓學員們提高英文水平以配合業務發展，並為有關機構日後保送他們報讀理工、港大MBA等課程打下基礎。如今翻閱夜校帳冊，赫然發現頭一年（1972年）入學的三班學員中，竟然有40多人及後已獲晉升為銀保界的總經理室成員。育華專科夜校已完成她的歷史使命！

「待到山花爛漫時，她在叢中笑。」奇葩今天已繁花似錦，足以告慰莊老和芬先生兩位播種人在天之靈。我等近百位辛勤勞動過的園丁，想必也會以育華專科夜校為傲！



▲ 夜校教師連年聚會，從不間斷